

Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:  
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Miljø- og Fødevareministeriet  
Landbrugs- og Fiskeristyrelsen

**LDP 2020**



Den Europæiske Landbrugsfond  
for Udvikling af Landdistrikterne

Se EU-Kommissionen, Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne



**SEGES, 27. APRIL 2017**

**KRISTIAN SKOV  
KOMPETENCER & VÆKST**

# FÅ SUCCES MED INNOVATION



## Kristian Skov

### SEGES

- Afdelingsleder i Kompetencer & Vækst
- Optaget af næste generation rådgivere og landmænd
- Strategi og forretningsudvikling i hele fødevareklyngen
- "Sandhedsvidne"



# INNOVATION I EN STRATEGISKE KONTEKST

## - FRA STRATEGI TIL INNOVATION

Strategi

Forretningsudvikling

### Procesinnovation

Implementering af nye arbejdsmåder, rutiner og teknikker, som anvendes i virksomhedens interne processer. Når der udvikles nye processer, der tilføjer værdi, taler man om procesinnovation.

### Produktinnovation

Udviklingen af nye produkter og forretningsområder. Det kan både være udviklingen af nye produkter til behov, som endnu ikke er dækket på markedet eller at virksomheden "retænker" eksisterende produkter.

# HVORFOR FORRETNINGSUDVIKLING?

## - DET NÆSTE STORE KVANTESPRING!

### Fremtidens landmænd skal kunne:

Have evnen til at **forstå** den strategiske kontekst:

- *"Hvordan ser en attraktiv fremtid ud for mig?"*

Hovedfokus på at **maksimere værdien** af kerneforretning:

- *"Hvad er organisationen bedst til?"*

Nytænke og forbedre den **grundlæggende forretningsmodel** for sin landbrugsvirksomhed:

- *"Hvordan skaber virksomheden reelt værdi?"*

Skal besidde evnen til hurtigt at **transformere dele af** organisationens fokus:

- *"Hvordan geares organisationen til hurtigt at kunne gribe de vigtigste muligheder?"*

# VORES VERDEN ER I FORANDRING

## - MEGATRENDS MED BETYDNING FOR PRIMÆRLANDBRUGET

### Megatrends

- Overordnede trends
- Generel betydning for hele verden
- Trends, som "man tror på", og er vigtige forudsigelser om fremtiden
- Forandringspotentiale kan forandre måden, hvorpå samfundet er sammensat og fungerer politisk, økonomisk, og teknologisk
- Deres betydning er dog forskellig fra område til område

### Digitalisering



### Miljø og klima



### Urbanisering



### Demografiske udvikling



### Teknologisk udvikling



### Sundhed

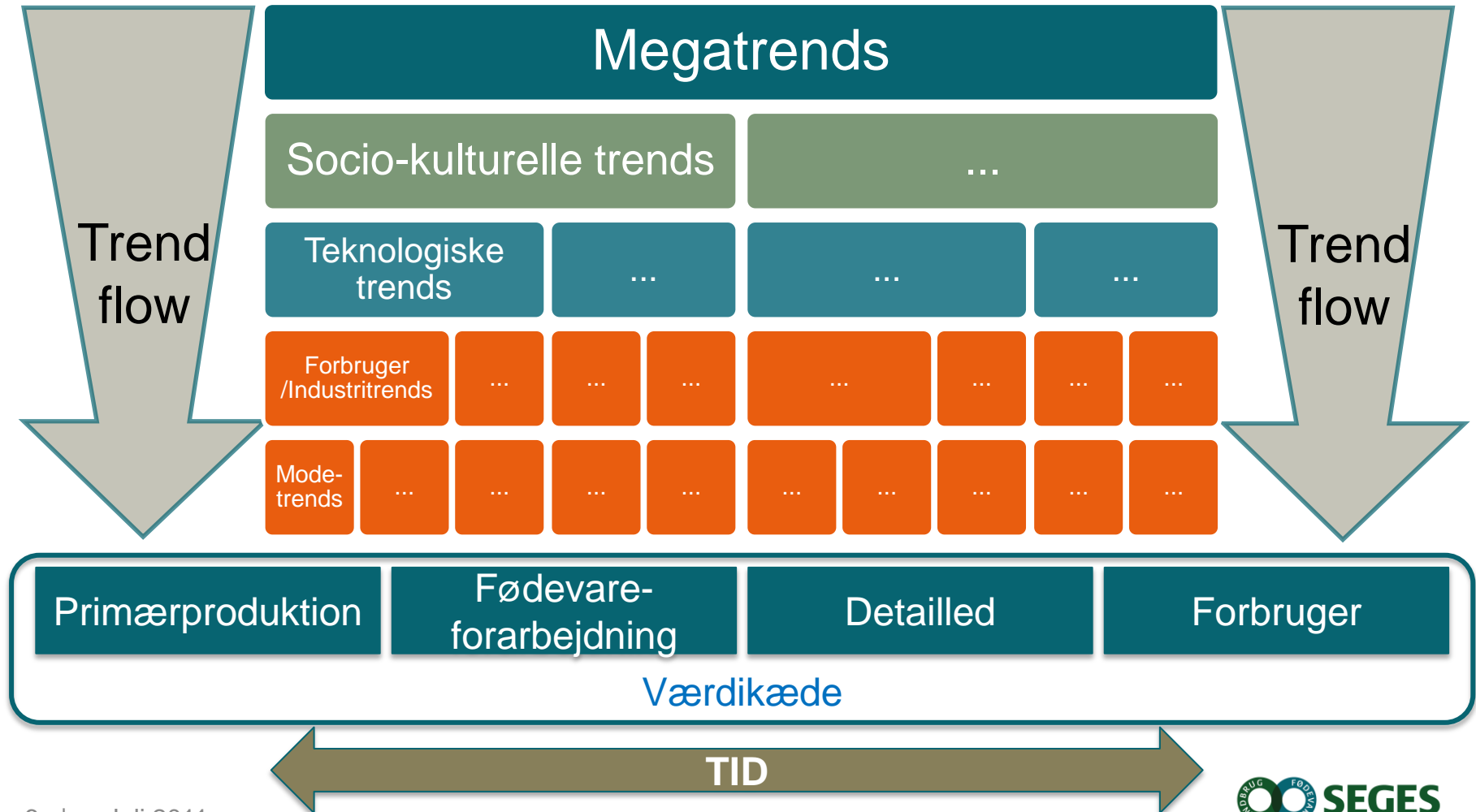


### Implikation for landbruget

- Konkurrenceparamenter
- Kommende rammevilkår
- Nye forretningsmuligheder
- Disruptive for eksisterende forretningsmodel



# RAMMER DET OVERHOVEDET OS?



**SUCCEES MED INNOVATION**

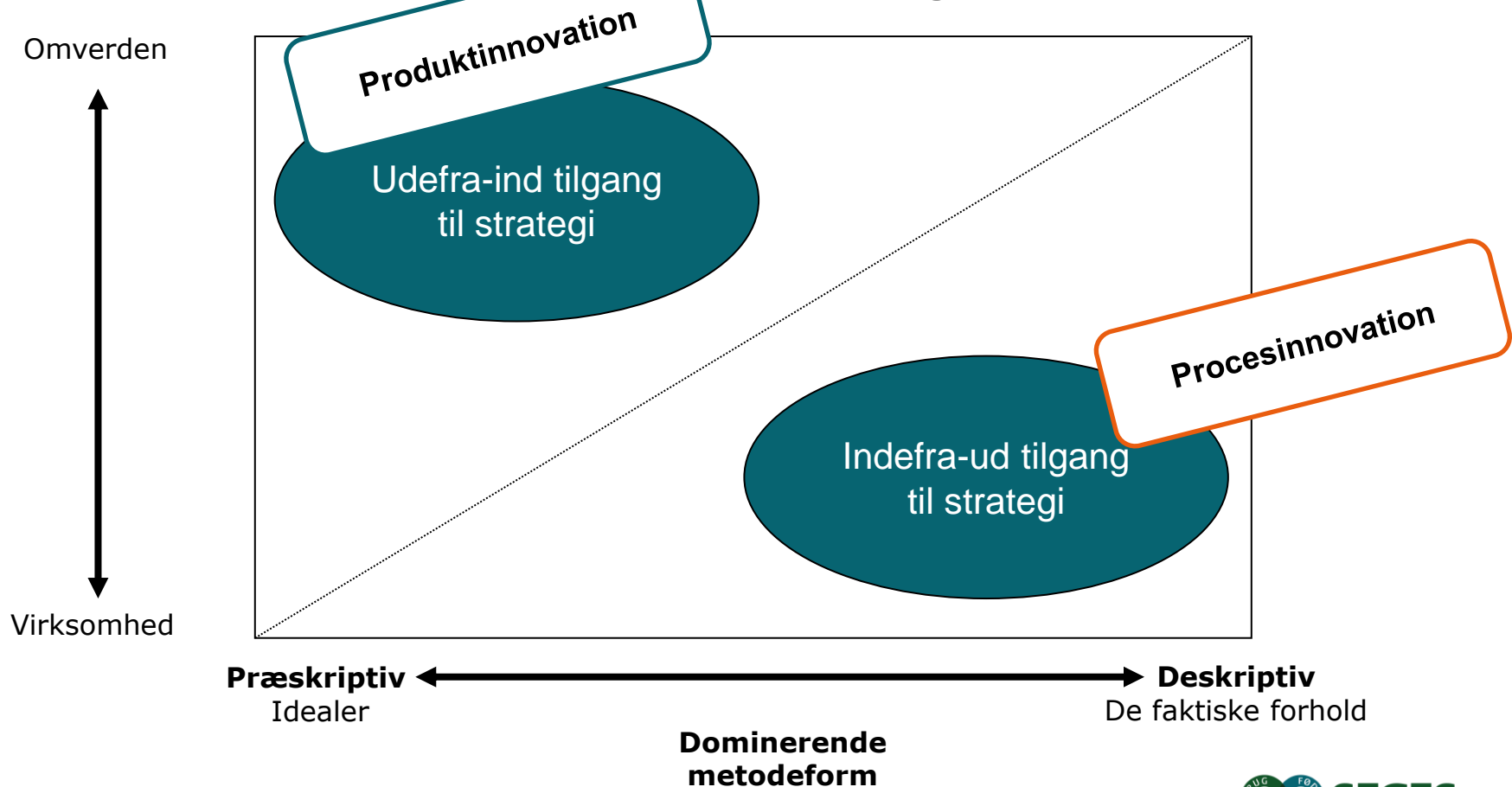
**IMPLEMENTERING ER DET  
NYE SORT**

**- HELT FRA IDE- TIL DRIFTFASE**

# SUCCESSION MED INNOVATION?

- EVNEN TIL AT TÆNKE LANGSIGTET I EN KORTSIGTET VERDEN

Hvad bygger det **strategiske fundament** på:  
- malkestalden  
- markedsmulighederne?





# LANDMANDEN OG VÆRDIKÆDEN....

- HVORDAN SKABER LANDMANDEN DEN LANGSIGTET VÆRDI??



Primærproduktion

Fødevare-  
forarbejdning

Detailed

Forbruger

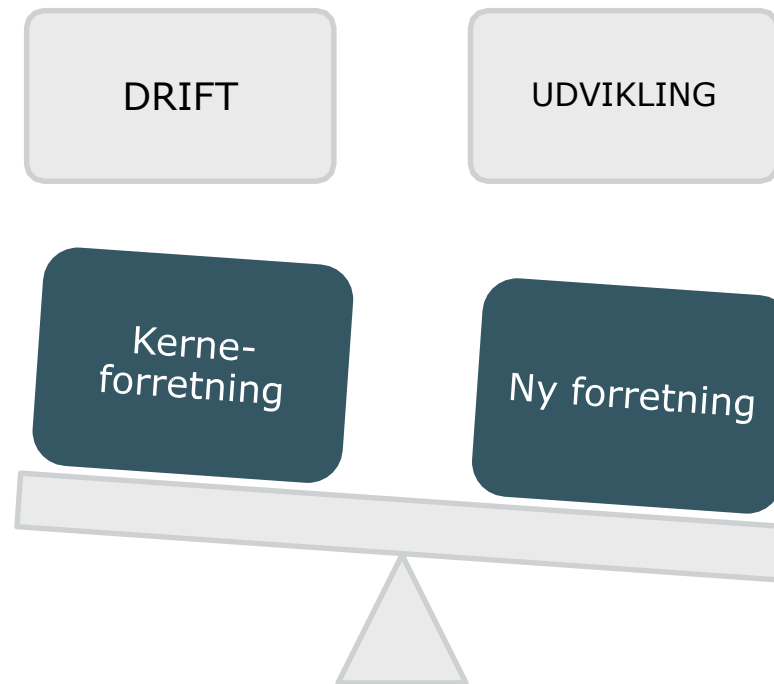
Værdikæde for fødevareproduktion

Indefra-ud tilgang  
til strategi

Udefra-ind tilgang  
til strategi

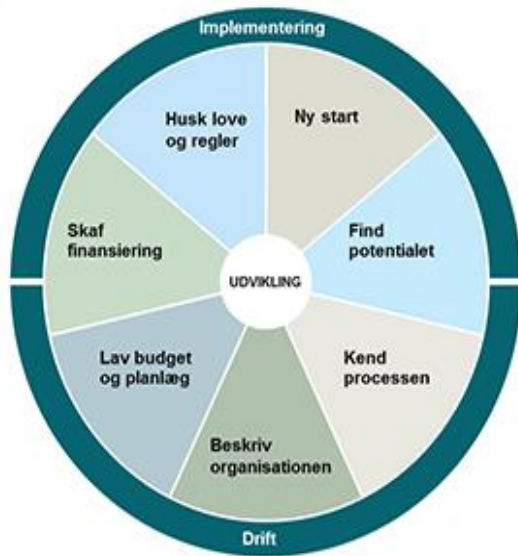
# DEN SVÆRE BALANCE

- MELLEM KERNEFORRETNING OG NY FORRETNING



# FÅ SUCCES MED INNOVATION

## - STRUKTURERET TILGANG TIL INNOVATION



### Procesinnovation

- Indefra-ud tilgang
- Find potentialer i virksomheden
- Optimer arbejdsgange og processer
- Øge produktiviteten og effektiviteten
- Arbejde systematisk og forbedre værdikæden



### Produktinnovation

- Udefra-ind tilgang
- Udvikling af nyt produkt- eller forretningsområde
- Nye afsætningskanaler
- Kend dit marked og dine konkurrenter
- Arbejde systematisk og forbedre markedsmulighederne

Læs mere om forretningsudvikling på:

<https://www.landbrugsinfo.dk/ledelse/forretningsudvikling/sider/startside.aspx>

# FÅ SUCCES MED INNOVATIV FORRETNINGSUDVIKLING

## - DE ERFARINGER VI HAR OPSAMLET

1. Husk at forretningsudvikling skal understøtte den strategiske udvikling
2. Der skal være styr på kerneforretningen før du starter med produktinnovation
  - Brug procesinnovation til optimering
3. Styrk din forretningsidé og inddrag de rigtige kompetencer
  - Inddrag forbrugerne "kunder", specialister, sparringspartnere, studerende
4. Konkretiser idéen og udarbejd en forretningsplan
  - Markedspotentialet
5. Allokér tiltrækkelig ressourcer
  - Der skal ikke mangle tid og penge
  - Organiseringen skal være på plads
6. Undgå forstoppelse!
  - Lav din milepølsplan og udpeg ansvarlige

# NÆSTE SKRIDT

## - MOD SUCCES MED INNOVATION .....

### SEGES Podcast#15 : Forretningsudvikling

🕒 december 15, 2016 📰 Nyheder 📌 Arbejdsmiljø, Deltid, Energi, Kvæg, Ledelse, Økologi, Økonomi, Planteavl, Strategi, Svin, Tværfaglig, vores vidensdeling



Hør podcast Forretningsudvikling  
på SEGES Podcast:

[http://podcast.seges.dk/2016/12/15/  
seges-podcast15/](http://podcast.seges.dk/2016/12/15/seges-podcast15/)



### SÆT STRØM PÅ STRATEGIARBEJDET

Tag din erfa-gruppe med til workshop og få udfordret jeres strategi-diskussioner.